



**Redon**  
pays de **et Vilaine**  
Le Conseil de Développement

## Bilan d'activités 2010 du Conseil de Développement

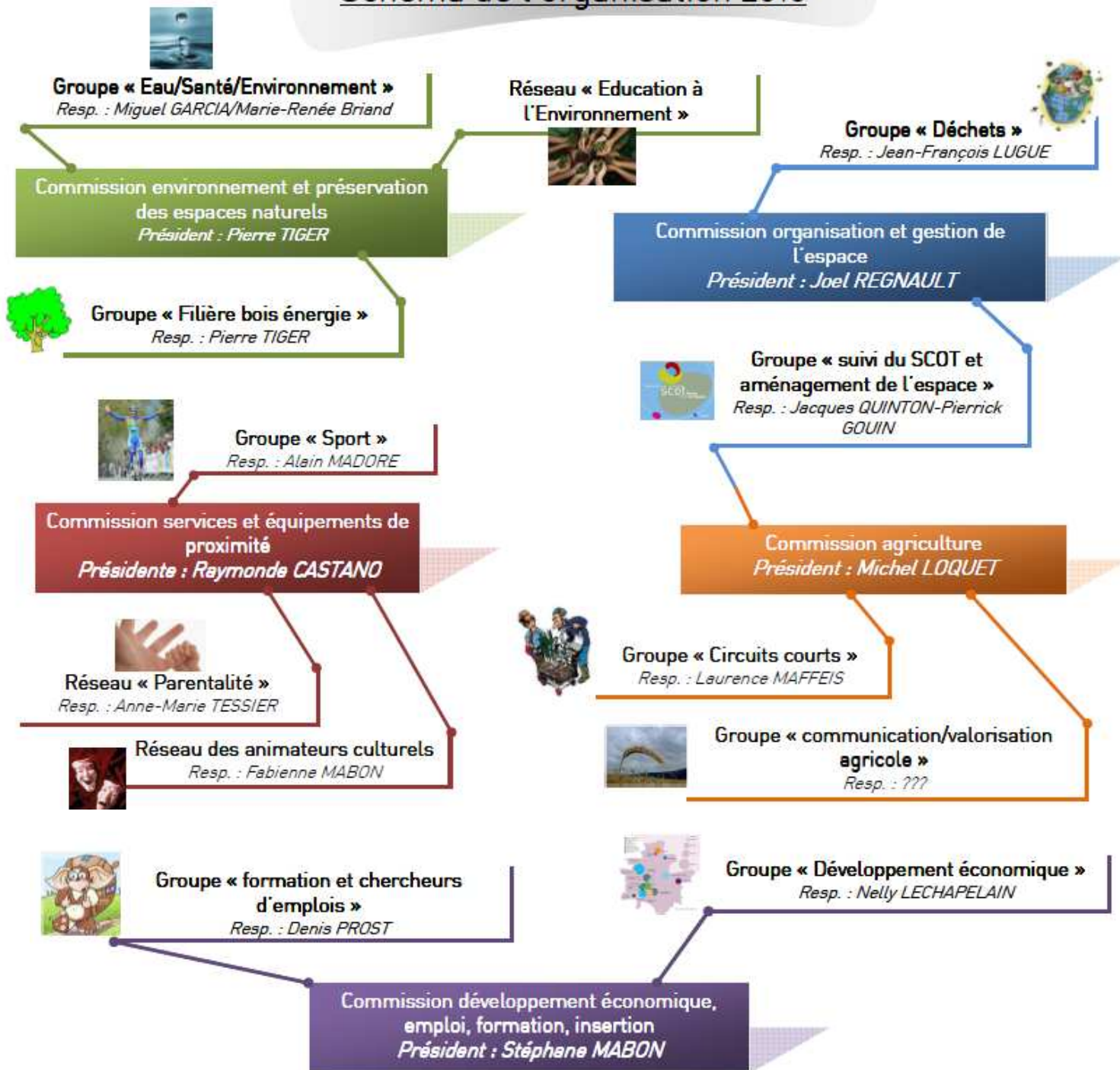
*Assemblée générale – 20 avril 2011  
La Gacilly*



# 1/ Schéma d'organisation du CD au 30 mars 2010

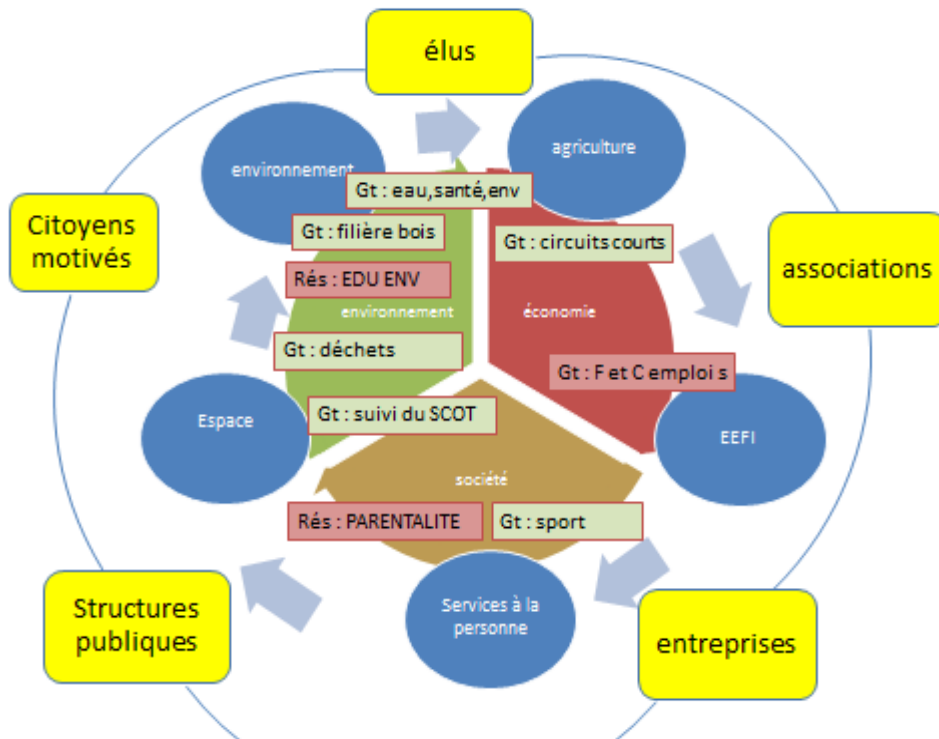
Rappel : 58 adhérents pour 230 contacts recensés

## Schéma de l'organisation 2010



## Schéma de l'organisation en mars 2011 :

- Jaune : les collèges
- Bleu : les commissions
- Vert clair : groupes de travail émanant des commissions et à force de propositions à destination des collectivités et/ou des organismes de la société civile.
- Fuschia : réseaux et groupe de travail attachés à une autre structure.



## 2/ Activités du Conseil d'Administration et du Bureau du CD

### Conseil d'Administration

#### → Grands sujets débattus en 2010 :

- Gestion de la vie courante du CD,
- Préparation de la note sur les OGM,
- Formalisation de l'avis du CD sur le DOG du SCOT,
- Lancement d'une réflexion vers la formalisation d'une université de Pays,
- Définition d'une stratégie de communication (*interne et externe*) pour le CD mise en place de nouveaux outils,
- Suivi de l'évaluation du fonctionnement du CD vers une adaptation de son organisation et une remobilisation des membres après 8 ans de fonctionnement.

→ Les sujets mis de côté suite au lancement de l'évaluation : *révision des statuts et mise en place d'un règlement intérieur.*

→ 5 réunions du CA.

→ 13 participants en moyenne/réunion sur 20 membres

→ Une lente **démobilisation** depuis début 2010 malgré un calendrier de réunions validée tous les 6 mois :



Cette dynamique nous conduit en février 2011 à la plus faible participation enregistrée : **7 participants**

## Bureau

→ **Grands sujets débattus en 2010 :**

- Gestion de la vie courante du CD,
- Premier jet vers la révision des statuts,
- Articulation du rôle entre le bureau, le CA et les groupes de travail notamment sur la question d'actualité des déchets
- Organisation de la réunion de présentation du DOG du SCOT aux membres du CD,
- Réflexion vers la formalisation de l'avis du CD sur le DOG du SCOT,
- Réflexions vers la définition d'une stratégie de communication (*interne et externe*) pour le CD avec mise en place de nouveaux outils,
- Lancement d'une réflexion vers la formalisation d'une université de Pays,
- Suivi de l'évaluation du fonctionnement du CD vers une adaptation de son organisation et une remobilisation des membres après 8 ans de fonctionnement.

→ **Les sujets mis de côté suite au lancement de l'évaluation :** *révision des statuts et mise en place d'un règlement intérieur.*

→ **5 réunions du bureau.**

→ **4 participants en moyenne/réunion sur 6 membres**

## 3/ Participation aux instances du GIP du Pays de Redon

### Conseil d'Administration du GIP

→ 3 CA auxquels participe Alain MADORE,

→ Intervention régulière du Conseil de Développement mais pas de temps dédié à ses activités.

### Assemblée Générale du GIP

→ 5 AG,

→ Participation d'Alain MADORE,

→ Intervention régulière du Conseil de Développement, point spécifique 2 fois.

→ Une intervention spécifique pour la présentation par Michel LOQUET de la note sur les OGM réalisée par le CD.

### Comité Local de Programmation

*Il est important de souligner la spécificité du Pays de Redon avec l'adoption pour le Comité Local de Programmation de la composition suivante : 50 % élus/50 % membres du CD. Ce Comité propose l'attribution ou non de financements pour les projets sollicitant le GIP et ceci quelle que soit l'enveloppe financière (contrats, Région, LEADER,...). La société civile, via le conseil de développement, bénéficie*

donc d'un pouvoir important sur l'attribution des fonds gérés par le Pays de Redon (30 millions d'euros), ce qui est relativement exceptionnel.

- 6 réunions du Comité Local de Programmation,
- 25 projets analysés,
- 8 membres présents en moyenne /réunion sur les 10 sièges des personnes « privées »,
- Une forte assiduité des membres du CD qui participent en nombre aux réunions. Ils sont toujours plus nombreux que les élus.

## Plan Climat Territorial

→ Participation de membres et de Pierre COSNET aux réunions de réflexion vers la mise en place d'un Plan Climat Territorial pour le Pays de Redon :

- Réunions de présentation du diagnostic (« profil climat du pays de Redon »),
- Ateliers de réflexions vers la définition de préconisations d'actions qui constitueront le plan climat [3 thématiques : « urbanisme et habitat », « agriculture et forêt » et « mobilité »],

## 4/ Les grands chantiers de l'année 2010

Suite aux différents constats de démobilitation des membres du CD après 8 ans de fonctionnement et de manque de visibilité sur les missions/actions du CD plusieurs grands chantiers ont été ouverts en 2010 :

### Réalisation d'une évaluation du fonctionnement du CD

- Lancement en Mai 2010,
- Achèvement : Mars 2011

→ Objectif de l'évaluation : Valider les préconisations d'adaptation afin d'envisager une refonte en profondeur du CD pour 2011 lui permettant de mener des réflexions d'ampleur sur des thèmes prioritaires (*révision de la charte de territoire,...*).

→ Intervention de Bretagne Développement Initiatives (BDI) dans le cadre de la réalisation d'un Dispositif Local d'Accompagnement (DLA).

Missions : *poser un regard extérieur sur le fonctionnement du CD et réaliser un pré-diagnostic.*

→ 6 réunions du « Comité de pilotage évaluation » chargé de suivre la démarche

- 1<sup>er</sup> Comité de pilotage : Réflexion sur la méthode de travail,
- 2<sup>ème</sup> Comité de pilotage : Entretien avec BDI vers la réalisation du diagnostic,
- 3<sup>ème</sup> Comité de pilotage : Précisions et détail du diagnostic,
- 4<sup>ème</sup> Comité de Pilotage : Poursuite du travail de précision du diagnostic et réflexion sur la méthode de partage du diagnostic en CA.
- 5<sup>ème</sup> Comité de pilotage : Lancement des réflexions vers la proposition de préconisations d'adaptation du fonctionnement et de l'organisation du CD.
- 6<sup>ème</sup> Comité de pilotage : Finalisation des propositions de préconisations d'adaptation du fonctionnement et de l'organisation du CD.

→ 2 CA consacrés à l'évaluation

- 1 CA pour partager les éléments de constats du diagnostic et validation,
- 1 CA pour partager les fiches-actions de préconisation d'adaptation du fonctionnement et de l'organisation du CD.

→ Production d'un rapport d'évaluation reprenant la méthode, les éléments de diagnostic, les fiches actions de préconisations d'adaptation et les comptes-rendus des comités de pilotage.

## Définition d'une stratégie de communication et proposition de nouveaux outils

→ Lancement en Juillet 2010,

→ Achèvement : Janvier 2011

→ Méthode de travail :

✓ 2 volets dans la réflexion

- *La communication interne* : vers les membres du CD et entre eux
- *La communication externe* : vers les élus, les entreprises, la population,... du territoire

✓ L'**objectif** est de définir une stratégie de communication globale pour l'ensemble des besoins du CD (*communication entre membres, communication vers les élus, communication sur des temps forts,...*) et d'éviter de développer des outils au coup par coup.

Il s'agira d'analyser dans le détail chaque besoin (*quel public, quels messages à faire passer, quel niveau d'information,...*) afin de définir les outils de communication les mieux adaptés et non pas l'inverse.

Conjointement, le Pays a adressé un cahier des charges à plusieurs cabinets pour revoir sa communication. Le CD devait donc rapidement définir la nature de ses besoins afin qu'ils soient pris en considération dans les propositions qui seront formulées par le cabinet recruté.

L'objectif sera de tendre au maximum vers une mutualisation des moyens avec le GIP.

✓ Le Bureau a débroussaillé la réflexion et le CA a validé les propositions,

→ 2 réunions de bureau (*Communication interne et communication externe*),

→ 2 réunions de CA (*Communication interne et communication externe*),

→ Production d'une « **Stratégie de communication écrite** » remise à Mélanie DEMOULIN en charge de la refonte de la communication du GIP,

→ Mise en place de nouveaux outils de communication interne :

- *Une newsletter électronique d'information générale* (« *les Echos du Pays de Redon* ») synthétisant l'ensemble des informations reçus par le CD (*infos générales, infos thématiques, agenda,...*),
- *Un agenda partagé sous gmail,*
- *Un espace de stockage de documents.*

Une évaluation de la pertinence de ces outils sera nécessaire.

## 5/ La vie des commissions en 2010 :

Comme le met en évidence l'évaluation, le rôle et les missions des commissions ne sont pas très clairs ce qui explique leur très faible activité depuis plusieurs années. Des propositions de réorganisation pour remédier à cette problématique sont réalisées dans le rapport d'évaluation.

### Commission « Environnement et préservation des espaces naturels »

→ 1 réunion en 2010 :

- Suivi et informations sur l'activité des groupes de travail,
- Mise en évidence du questionnement sur le rôle des commissions.

→ 9 participants.

### Commission « Services et équipements de proximité »

→ 1 réunion en 2010 :

- Suivi et informations sur l'activité des groupes de travail,
- Election du président.

→ 4 participants.

### Commission « Développement économique, emploi, formation, insertion »

→ 1 réunion en 2010 :

- Suivi et informations sur l'activité des groupes de travail,
- Election du président.

### Commission « Organisation et gestion de l'espace »

→ Pas de réunion en 2010

### Commission « Agriculture »

→ 2 réunions en 2010 :

- Une réunion pour le suivi des groupes et l'élection du président,
- Une réunion de présentation de la méthode de conduite de l'étude de la Chambre d'Agriculture sur les « circuits courts ».
















→ Nombre moyen de participants/réunion : 15 à 20 participants

→ Election du Président.











*Globalement, l'activité des commissions fut très faible en 2010 avec la difficulté récurrente à percevoir leurs rôles et missions au sein du CD.*

## 6/ La vie des groupes de travail en 2010 :

Groupes	Plan d'actions 2010-2011 <i>Proposé début 2010</i>	Bilan des actions 2010
---------	---	---------------------------








Commission Environnement et préservation des espaces naturels		
Eau-santé durable-environnement	Aucune activité en 2010	
Réseau éducation à l'environnement	<ul style="list-style-type: none"> <li> 5<sup>ème</sup> cycle de formations au Développement Durable,</li> <li> Suivi fête éco-citoyenne.</li> <li> Formalisation réelle du réseau avec l'arrivée de Nicole au CPIE.</li> </ul>	<p style="text-align: center;"><b>Pilotage assuré par le CPIE</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li> 5<sup>ème</sup> cycle de formations au Développement Durable,</li> <li> Suivi fête éco-citoyenne,</li> <li> Coordination de la semaine du développement durable,</li> <li> Lancement de l'année sur les « déchets »,</li> <li> Formalisation réelle du réseau avec l'arrivée de Nicole au CPIE,</li> </ul>
Filière bois-énergie	<ul style="list-style-type: none"> <li> Organisation d'une conférence sur le bocage avec le professeur LEFEUVRE,</li> <li> Participation à la fête éco-citoyenne avec organisation d'une conférence,</li> <li> Suivi du projet de « plateforme bois-énergie » porté par C. DISSE.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li> Organisation de la visite de la chaufferie bois de l'hôpital de Nozay et d'un chantier de déchiquetage le 25 mars 2010,</li> <li> Organisation d'une conférence sur le bocage avec le professeur LEFEUVRE,</li> <li> Participation à la fête éco-citoyenne avec organisation d'une conférence,</li> <li> Suivi du projet de « plateforme bois-énergie » porté par C. DISSE en partenariat avec le CPIE.</li> </ul> <p style="color: red; font-weight: bold;"><i>Fin 2010 : forte baisse d'activité du groupe avec interrogation sur son devenir.</i></p>

Groupes	Plan d'actions 2010-2011 <i>Proposé début 2010</i>	Bilan des actions 2010
<b>Commission services et équipement de proximité</b>		
Groupe sport	<p>📄 Plan d'actions 2010-2011 : 6 Réunions en 2010-2011 après l'AG :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 7/04/10 (13p)Peillac : formation de jeunes arbitres en basketball.</li> <li>- 8/06/10 (14p)Redon : projet journée 26 juin 2010</li> <li>- 30/09/10 : (11p)Redon : Evaluation de la journée de formation, validation de du projet d'organisation d'une conférence avec le CESER : présentation de l'étude sur le sport en Bretagne.</li> <li>- 4/11/10 : (8p)Redon, préparation Conférence-débat et rappel des thèmes : sport et dev durable ; complémentarité des projets ; forum sur le devenir des assos.</li> <li>- 9/12/10 (6p)Redon, prépa Forum avec l'animateur T Ruellan.</li> <li>- 1/03/11 : (10p)Redon, bilan du forum et suite : cahier de propositions.</li> </ul>	<p>📄 Contribution à la constitution d'une commission « éducation-formation » et à la complémentarité des projets à l'œuvre sur le pays : développer et structurer la pratique sportive dans le PRBS .</p> <p>📄 Organisation du FORUM « Quel devenir pour les associations sportives du pays de Redon » (8 février 2011) avec présentation du Rapport du CESER Bretagne « A vos marques, prêts...bougez ».</p> <p><i>Objectif: proposer des préconisations pour une politique sportive de pays tenant compte des réformes en cours et à venir.</i></p> <p>📄 28 mars 2011 : remise d'un CAHIER DE PROPOSITIONS en C A du GIP et prise de RV avec les Pts de C C .</p>
Groupe Réseau Parentalité	<p>📄 Organisation d'une soirée conférence-débat « Sur la famille et l'évolution des rôles parentaux » (23 Novembre 2010),</p> <p>📄 Réalisation d'un temps de formation pour les acteurs de la parentalité et les familles en fonction des besoins exprimés lors de la conférence,</p> <p>📄 Communication sur les financements du réseau mobilisables par les associations du territoire sur des projets « parentalité »,</p>	<p style="text-align: center;"><b>Co-pilotage CD/centre social</b></p> <p>📄 Organisation d'une conférence « Parents d'aujourd'hui, qui sommes nous » le 23 novembre 2010, Intervention de Claude MARTIN,</p> <p>📄 Lancement de « l'étude sur les problématiques liées à la Parentalité et mise en relief des besoins des acteurs », Suivi d'une stagiaire pour un rendu de l'étude en juin 2011.</p> <p>📄 Réflexions sur la mise en place de cycle de formations à destination des acteurs de la parentalité du Pays de Redon pour 2011,</p> <p>📄 Réflexions sur la communication pour diffuser les possibilités de financements qu'offre le réseau parentalité.</p>
Groupe transport	<b>Arrêt du groupe transport, Mais suivi des réflexions sur le « pôle social de mobilité ».</b>	
Réseau des animateurs culturels	<b>Arrêt du groupe</b>	

Groupes	Plan d'actions 2010-2011 <i>Proposé début 2010</i>	Bilan des actions 2010
<b>Commission organisation et gestion de l'espace</b>		
Groupe déchets	<p>-Lancement d'une expérimentation de concertation citoyenne sur les déchets sur la CCPR</p> <p><i>Objectifs : Proposer des préconisations de solutions pour la gestion des déchets ménagers sur la CCPR.</i></p>	<p> <b>Suivi et accompagnement d'un projet de concertation citoyenne sur la gestion des déchets sur la CCPR</b> Présentation auprès des élus de la CCPR d'une démarche innovante de concertation citoyenne sur la gestion des déchets menée sur Saint Brieuc et en Guadeloupe (6 à 7 rencontres).</p> <p><b>PUIS</b> Suivi et accompagnement de la démarche</p> <p> <b>Suivi des travaux du collectif « alerte déchets »</b></p> <p> <b>Suivi des expérimentations menées par le SMICTOM du NAR</b> Sollicitation du SMICTOM du NAR pour que le Groupe porte un avis sur les différentes expérimentations qu'il mène : « entreprises témoins »,...</p> <p> <b>Participation aux Comités locaux de prévention des déchets</b></p>
Groupe suivi du SCOT	<p> Formulation d'un avis du Conseil de Développement sur le DOG,</p> <p> Fusion avec le groupe structures agricoles,</p>	<p> <b>Participation à la formulation d'un avis sur le DOG du SCOT,</b></p> <p> <b>Fusion avec le groupe structures agricoles,</b></p> <p> <b>Création d'un document non diffusé à ce jour suite aux réunions de M. LEBAHY, M. WIEL, M. JANENOT.</b></p> <p> <b>Validation d'une action visant les déplacements agricoles et le remillage bocager en accompagnement d'une action sur les échanges parcellaires. Cette action est en attente de validation par le CA, pour un début fin 2011. Un étudiant géographe en master 2 sera recruté.</b></p>

Commission agriculture	
Groupe circuit-courts	Aucune activité en 2010
Groupe « communication et valorisation agricole »	Aucune activité en 2010
Groupe	

Groupes	Plan d'actions 2010-2011 Proposé début 2010	Bilan des actions 2010
---------	--	---------------------------

Commission développement économique, emploi, formation, insertion		
Groupe développement économique	Participation active aux réflexions qui ont concouru à formaliser un projet de développement pour le territoire. Travail initié par le Conseiller régional de Bretagne référent du Pays de Redon Arrêt du groupe au printemps après une réunion avec trop peu de participants.	
Groupe chercheurs d'emplois et formation	<ul style="list-style-type: none"> <li> Participation très active aux réflexions « projet de développement pour le territoire ».</li> <li> Réalisation d'un guide sur la formation, à l'instar du guide pour les chercheurs d'emploi</li> <li> Suivi du développement des services de proximité pour les chercheurs d'emplois,</li> <li> Suivi du projet immobilier de la maison de l'emploi.</li> </ul>	<p><b>Pilotage assurée par l'AIDE</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li> Réalisation d'un guide sur la formation, à l'instar du guide pour les chercheurs d'emploi</li> <li> Suivi du développement des services de proximité pour les chercheurs d'emplois,</li> <li> Suivi du projet immobilier de la maison de l'emploi.</li> </ul>

## 7/ Les actions de communication

→ Réalisation de deux lettres papiers (n° 12 et 13),

→ Mise en place d'une newsletter : 3 numéros en 2010

Il ne s'agit pas de remplacer la lettre papier du Conseil de Développement mais de :

- Permettre à tous les membres d'obtenir des informations synthétiques sur les sujets concernant les groupes de travail et les commissions sans multiplier le nombre de mailing qui remplissent les messageries de chacun,
- Relayer à l'ensemble des membres toutes les informations reçues au sein du Conseil de Développement par l'envoi d'un seul et même mail,
- Permettre au Conseil de Développement de jouer un rôle de centre de ressources.

→ 2 courriers de communication institutionnelle auprès des élus du territoire, des conseils généraux, des conseils régionaux, sous-préfet,...

Il s'agissait de transmettre nos vœux aux élus du territoire et de présenter les activités du CD et de renforcer toujours plus les relations du CD avec les élus.

→ Réalisation d'un Kit « stand du CD » pour la participation à des temps forts, des salons... avec la réalisation de panneaux de présentation du CD.

→ Présence sur différents temps forts du Pays (Cf. point suivant),

→ Elaboration d'une stratégie de communication interne/externe pour le CD (Cf. point 4.)

Beaucoup d'éléments préconisés dans la stratégie de communication restent à améliorer ou à mettre en œuvre.

## 8/ Participation du CD à des temps forts du territoire :

- **Participation à la fête écocitoyenne 2010 qui s'est déroulée à Allaire sur la thématique de « l'arbre »**
    - Tenue d'un stand avec un zoom sur l'étude « de la ressource bois-énergie sur le Pays de Redon » piloté par le groupe « filière bois-énergie » en 2009,
    - Participation (*Pierre TIGER et le groupe « bois »*) à une conférence sur le développement de la filière bois énergie sur nos territoires.
  - **Participation à la « fête de la Vache Nantaise » du 9 au 11 septembre 2010 :**
    - Tenue d'un stand avec un zoom sur l'activité agricole en Pays de Redon et les actions de la commission agricole du CD,
    - Participation de Michel LOQUET à une conférence sur le développement de l'agriculture paysanne,
  - **Co-organisation avec différentes structures du territoire de « la semaine ensemble vert plus de sens » (*programmation d'un ciné-débat/jour*) lors de la semaine du développement durable (Avril 2010) :**
    - Organisation d'un ciné débat par le groupe déchets : « *Déchets ménagers, une responsabilité partagée* » / Film « déchets à ménager » du CNIID suivi d'un débat
- Remarque : Une participation assez faible aux différents temps lors de cette semaine.*

## 9/ Participation-suivi de projets multi-partenariaux sur le Pays de Redon

- **Co-organisation avec différentes structures du territoire (*Mutuelles des Pays de Vilaine, CADES, l'Assiette Aux Champs, Cinémanivel, CPIE,...*) de « la semaine ensemble vert plus de sens » (*programmation d'un ciné-débat/jour*) lors de la semaine du développement durable (Avril 2010),**
- **Co-pilotage CD/CADES pour la réalisation d'une pré-étude « sur les éco-activités en Pays de Redon »,**
  - 6 Réunions techniques de préparation des rencontres,
  - 2 Comités collaboratif (techniciens de l'ensemble des structures pouvant contribuer à l'élaboration de cette pré-étude par une transmission de données),
  - Récolte des données de recensement des éco-activités,
  - Préfiguration des travaux de cartographie (*réalisés par le CD*).
- **Suivi (*Raymonde CASTANO*) du projet de mise en place d'un « pôle social Mobilité » piloté par la MEDEFI et l'AIDE.**
- **Suivi du projet (*Pierre*) « Maison de l'emploi et Développement Durable » pilotée par la MEDEFI.**
- **Suivi (*Pierre et Raymonde CASTANO*) du Plan d'actions 2009-2011 « développer l'offre de services à la personne sur le Pays de Redon ».**
- **Association (*Pierre*) au projet européen interreg 4b « sur les mobilités » piloté par la MEDEFI.**
- **Participation (Stéphane Mabon) au lancement de la Plateforme-technologique ISSATIS sur le Pays (membre du CA) : 5 CA et 1 visite d'études St Nazaire**
- **Participation (Stéphane Mabon) au CA de la MEDEFI en sa qualité de Président du Conseil Consultatif de la cette dernière : 3 CA + AG**

## 10/ Participation au réseau des CD bretons et des Pays de la Loire

### Réseau des Conseils de développement Bretons

→ Désignation du CD du Pays de Redon pour la suppléance du pilotage du réseau. Un pilotage que le CD du Pays de Redon devra assurer en 2012.

→ Participation active à l'ensemble des activités du réseau :

- Participation à la structuration d'un réseau des Présidents de CD bretons,
- Participation de 2 membres à chaque rencontre thématique d'échanges « inter-CD » (La communication des CD, les relations avec les élus),

→ Co-signature d'un courrier à l'ensemble des candidats aux élections régionales les interpellant sur le devenir des CD au-delà de 2013.

→ Interpellation de l'élu en charge des CD au conseil Régional de Bretagne afin de faire le point sur la structuration du réseau et le devenir des CD au delà de 2013.

### Réseau des Conseils de développement des Pays de la Loire

La participation du CD du Pays de Redon aux rencontres proposées par ce réseau reste assez occasionnelle.

→ Participation de Pierre Cosnet à une journée thématique sur « Les nouvelles formes de débat participatif et d'expression citoyenne ».

## 11/ Relation avec les CESER

*Les relations du CD du Pays de Redon avec les CESER Breton et des Pays de la Loire tendent à se renforcer notamment via la dynamique de mise en réseau des CD.*

Ce qu'il faut retenir en 2010 :

→ Participation (*Pierre*) à la rencontre « thème » organisé par le CESER Bretagne (*novembre*) sur le développement sportif en région Bretagne avec la présentation du rapport « à vos marques, prêts...bougez »

→ Rencontre en juin (*Alain MADORE*) du CESER Pays de la Loire avec l'ensemble des CD de la région.

## 12 / Les points clés à retenir de l'activité 2010 (à réaliser en bureau)

→ 12 groupes de travail annoncés début 2010

→ 6 groupes de travail réellement actif en 2010 dont 3 sont pilotés par des structures extérieures.